Министерство спорта Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Московская государственная академия физической культуры»

Кафедра Теории и методики физической культуры и спорта

|  |  |
| --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО  Начальник учебно-  методического управления  к.б.н., доцент И.В. Осадченко  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  «20» июня 2023 г. | УТВЕРЖДЕНО  Председатель УМК,  и.о. проректора по учебной работе  к.п.н., доцент А.П. Морозов  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  «20» июня 2023 г. |

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ»**

**Б1.В.ДВ.06.1**

**Направление подготовки**

*49.04.03 Спорт*

**ОПОП «Подготовка спортивного резерва»**

**Квалификация выпускника**

магистр

**Форма**

обучения/заочная

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО  Декан факультета  магистерской подготовки,  канд.фармацевт.наук, доцент  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Н.А. Вощинина  «20» июня 2023 г. |  | Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры  (протокол №8 от 08.06.2023 г.)  Заведующий кафедрой,  д.п.н., профессор К.С. Дунаев  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  «08» июня 2023 г. |

**Малаховка 2023**

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 49.04.03 Спорт, утвержденным приказом Министерства высшего образования и науки Российской Федерации № 947 от 19.09.2017 г.

**Составители рабочей программы:**

Чесноков Николай Николаевич

д.п.н., профессор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Морозов Антон Павлович

к.п.н., доцент \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Рецензенты:**

Бурякин Ф.Г.,

к.п.н, профессор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

кафедры ТиМ физической

культуры и спорта МГАФК

Димитров И.Л.,

к.э.н., доцент, и.о. зав. кафедрой управления,

экономики и истории физической культуры

и спорта \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Ссылки на используемые в разработке РПД дисциплины профессиональные стандарты (в соответствии с ФГОС ВО 49.04.03):**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Код ПС** | **Профессиональный стандарт** | **Приказ Минтруда России** | **Аббрев. исп. в РПД** |
| **05 Физическая культура и спорт** | | | |
| 05.003 | ["Тренер"](http://internet.garant.ru/document/redirect/72232870/0) | Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 27 апреля 2023 г. N 362н | **Т** |
| 05.008 | ["Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта"](http://internet.garant.ru/document/redirect/71249184/0) | Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 27 апреля 2023 г. N 363н | **Р** |
| 05.012 | Тренер-преподаватель | Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 24 декабря 2020 г. N 952н | **Т-П** |

1. изучениЕ дисциплины НАПРАВЛЕНО НА формирование следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

ПК-3. Способен осуществлять руководство спортивной подготовкой.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Соотнесенные  профессиональные стандарты | Формируемые компетенции |
| ***Знания:***  Общие основы и историю развития менеджмента в области физической культуры и спорта в России и за рубежом | Р 05.008  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  *Т 05.003*  G/02.7  Управление системой выявления перспективных спортсменов и проведения отбора для пополнения спортивного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин), субъекта Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин) (далее - спортивной сборной команды)  Т-П 05.012  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | УК-1 |
| ***Умения:***  Определять необходимую последовательность принятия управленческих решений в профессиональной деятельности | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-1 |
| ***Навыки и/или опыт деятельности:***  Планирования процесса спортивной подготовки и разработки необходимых для ведения эффективной деятельности в области физической культуры и спорта методических и программных материалов | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-1 |
| ***Знания:***  В области законодательных и иных нормативных актов, регулирующих деятельность вобласти физической культуры и спорта | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-2 |
| ***Умения:***  Применять современные технологии управления в области физической культуры и спорта и оценивать полученный эффект | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-2 |
| ***Навыки и/или опыт деятельности:***  Владение актуальными методами повышения качества профессиональной деятельности на основе системного и дифференцированного анализа состояния отрасли физической культуры и спорта | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-2 |
| ***Знания:*** специфику условий физкультурно-спортивной деятельности; материально-техническое обеспечение, необходимое для организации учебной и спортивной деятельности | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-3 |
| ***Умения:*** определять необходимые для повышения эффективности процесса средства и методы | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-3 |
| ***Навыки и/или опыт деятельности:***  знаниями в области рационального распределения средств и ресурсов для обеспечения реализации поставленных задач | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | УК-3 |
| ***Знания:*** базовые принципы экономики и менеджмента физической культуры и спорта, правовые основы физической культуры и спорта, основные положения теории и методики физической культуры | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | ПК-3 |
| ***Умения:*** определять наиболее значимые проблемы в организации и управлении физкультурно-спортивных организаций, своевременно и рационально планировать профессиональную деятельность в соответствии с принятыми нормативно-правовыми актами | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | ПК-3 |
| ***Навыки и/или опыт деятельности:***  понятийным аппаратом и знаниями в области управления профессиональной деятельностью | Р 05.008  G/02.7  *Т 05.003*  G/02.7  Т-П 05.012  С/03.7 | ПК-3 |

2. Место дисциплины в структуре Образовательной Программы:

Дисциплина в структуре образовательной программы относится *к части формируемой участниками образовательных отношений*.

В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается в 3 семестре в очной форме обучения, в 4 семестре в заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: зачет.

1. 3.Объем дисциплины и виды учебной работы:

*очная форма обучения*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид учебной работы | | Всего  часов | Семестр |
| 3 |
| **Контактная работа преподавателя**  **с обучающимися** | | **12** | **12** |
| В том числе: | |  |  |
| Лекции | | 4 | 4 |
| Семинары | | 8 | 8 |
| Промежуточная аттестация: зачет | | + | + |
| **Самостоятельная работа студента** | | **60** | **60** |
| **Общая трудоемкость** | **часы** | **72** | **72** |
| **зачетные единицы** | **2** | **2** |

*заочная форма обучения*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид учебной работы | | Всего  часов | Семестр |
| 4 |
| **Контактная работа преподавателя**  **с обучающимися** | | **12** | **12** |
| В том числе: | |  |  |
| Лекции | | 4 | 4 |
| Семинары | | 8 | 8 |
| Промежуточная аттестация: зачет | | + | + |
| **Самостоятельная работа студента** | | **60** | **60** |
| **Общая трудоемкость** | **часы** | **72** | **72** |
| **зачетные единицы** | **2** | **2** |

4.Содержание дисциплины:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Тема  (раздел) | Содержание раздела | Всего часов |
| 1. | Менеджмент в области физической культуры и спорта. | Введение в спортивный менеджмент, Сущность и принципы спортивного менеджмента, цели и функции спортивного менеджмента, менеджмент в профессиональном и коммерческом спорте. Менеджмент в зарубежном спорте. | 24 |
| 2. | Менеджмент в зарубежном спорте | Характеристика методов и форм управления спортивной деятельностью в зарубежных станах. Механизмы финансирования. Спортивные агенты. Персональные менеджеры. | 24 |
| 3. | Спортивный менеджмент в России | Цели и задачи управления многолетним тренировочным процессом в отечественном спорте. Субъекты и объекты менеджмента. Специфика спортивного менеджмента в России. | 24 |
| **ИТОГО** | | | **72** |

5.РАЗДЕЛЫ ДИСЦИПЛИНЫ и ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ:

*очная форма обучения*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование разделов дисциплины | Виды учебной работы | | | Всего  часов |
| Л | С | СРС |
| 1. | Менеджмент в области физической культуры и спорта. | 2 | 2 | 20 | 24 |
| 2. | Менеджмент в зарубежном спорте. | 2 | 2 | 20 | 24 |
| 3. | Спортивный менеджмент в России. |  | 4 | 20 | 24 |
| **Итого** | | **4** | **8** | **60** | **72** |

*заочная форма обучения*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование разделов дисциплины | Виды учебной работы | | | Всего  часов |
| Л | С | СРС |
| 1. | Менеджмент в области физической культуры и спорта. | 2 | 2 | 20 | 24 |
| 2. | Менеджмент в зарубежном спорте. | 2 | 2 | 20 | 24 |
| 3. | Спортивный менеджмент в России. |  | 4 | 20 | 24 |
| **Итого** | | **4** | **8** | **60** | **72** |

1. **Перечень основной и дополнительной литературы, НЕОБХОДИМЫЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.**

**6.1. Основная литература**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Кол-во экземпляров** | |
| библиотека | кафедра |
|  | Алексеев, С. В. Спортивное право: договорные отношения в спорте : учебное пособие для вузов / С. В. Алексеев, М. О. Буянова, А. В. Чеботарев ; под редакцией С. В. Алексеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12723-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/448195](https://urait.ru/bcode/448195%20) (дата обращения: 26.10.2023). | 1 | - |
|  | Буянова, М. О. Спортивное право. Общая теория : учебник для вузов / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10052-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456201> (дата обращения: 26.10.2023). | 1 | - |
|  | Иглин, А. В. Международное спортивное право и процесс : учебное пособие для вузов / А. В. Иглин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 227 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12510-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/447667](https://urait.ru/bcode/447667%20) (дата обращения: 26.10.2023). | 1 | - |
|  | Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12771-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/448324 (дата обращения: 29.10.2023).  Серия |  |  |
|  | Сусикова, Т. С. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина ; составители Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2019. — 140 c. — ISBN 978-5-91930-109-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95627.html> (дата обращения: 29.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей |  |  |
|  | Мелёхин, А. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 479 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03037-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/426129> (дата обращения: 29.10.2023). | 1 | - |
|  | Вершинин, М. А. Организационно-управленческие аспекты функционирования отрасли физической культуры и спорта : учебно-методическое пособие / М. А. Вершинин, О. С. Августимова ; ВГАФК. - Волгоград, 2012. - Библиогр.: с. 41-42. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru) (дата обращения: 29.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Зуев В. Н. Нормативное правовое регулирование отечественной сферы физической культуры и спорта (история и современность): учебное пособие для вузов / В. Н. Зуев, В. А. Логинов. - М.: Советский спорт, 2008. - 194 с. - Библиогр.: с.187-192. - ISBN 978-5-9718-0288-4 : 383.79. | 20 | - |
|  | Муртазина, Г. Х. Связи с общественностью в физической культуре, рекреации и спорте : учебно-методическое пособие / Г. Х. Муртазина ; НГУФК им. П. Ф. Лесгафта. - Санкт-Петербург, 2008. - табл. - Библиогр.: в конце каждой темы. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru) (дата обращения: 30.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Перфильева, И. В. Основы предпринимательства и бизнеса в сфере спорта : учебно-методическое пособие для студентов направления подготовки 032100.62 Физическая культура / И. В. Перфильева ; ВГАФК. - Волгоград, 2013. - Библиогр.: с. 93-94. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru%20) (дата обращения: 30.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А. В. Починкин; МГАФК. - Изд. 2-е, доп. и перераб. - Малаховка, 2010. - 164 с.: ил. - Библиогр.: с. 159-161. - 180.00. | 30 | - |
|  | Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин ; МГАФК. - Изд. 2-е, доп. и перераб. - Малаховка, 2010. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru%20) (дата обращения: 30.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Починкин А. В.   Экономика физической культуры и спорта: монография / А. В. Починкин, С. Г. Сейранов. - М.: Советский спорт, 2011. - 328 с.: ил. - Библиогр.: с. 315-322. - ISBN 978-5-9718-0530-4: 350.00. | 223 | - |

**6.2. Дополнительная литература**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Кол-во экземпляров** | |
| библиотека | кафедра |
|  | Жолдак В. И.   Менеджмент: монография / В. И. Жолдак, С. Г. Сейранов. - М.: Советский спорт, 1999. - 528 с. - Библиогр.: с. 526-527. - ISBN 5-85009-581-0: 123.00. | 14 | - |
|  | Бурибаева, Н. А. Сметно-финансовые расчеты и калькуляция себестоимости в предпринимательской деятельности : учебно-методическое пособие / Н. А. Бурибаева ; СПбГУФК им. П. Ф. Лесгафта. - Санкт-Петербург, 2007. - табл. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru) (дата обращения: 29.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Жолдак В. И.   Управление в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие для ИФК / В. И. Жолдак, В. Н. Зуев. - М., 2000. - 328 с.: ил. - ISBN 5-88131-002-0: 238.00. | 4 | - |
|  | Зубарев Ю. А.   Менеджмент в физической культуре и спорте: учебное пособие по проведению семинарских занятий / Ю. А. Зубарев, А. Ф. Попова, Г. Н. Пряхин; ВГАФК. - Волгоград, 2001. - 37 с. : табл. - б/ц. | 1 | - |
|  | Алексеев С. В.   Спортивное право. Трудовые отношения в спорте: учебник / С. В. Алексеев; под ред. П. В. Крашенинникова. - 2-е изд., перераб, и доп. - М.: ЮНИТИ: Закон и право, 2014. - 641 с. - Библиогр.: с.632-638. - ISBN 978-5-238-02493-6 : 1570.80. | 3 | - |
|  | Алексеев С. В.   Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Менеджмент организации", "Юриспруденция" и "Физическая культура и спорт" / под ред. П. В. Крашенинникова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 678 с. - Библиогр.: с. 675-677. - ISBN 978-5-238-02540-7 : 1570.80. | 3 | - |
|  | Мелёхин А. В.   Правовое регулирование физической культуры и спорта: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Юрайт, 2014. - 478 с.: табл. - (Бакалавр и магистр.Академический курс). - Библиогр.: с. 389-393. - ISBN 978-5-9916-3524-0: 881.00. | 120 | - |
|  | Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: учебное пособие / М. И. Золотов [и др.]. - М.: ACADEMIA, 2001. - 426 с. - ISBN 5-7695-0568-0 : 72.93. | 78 | - |
|  | Новокрещенов В. В. Управление сферой физической культуры и спорта: правовые и организационные основы взаимодействия: монография / В. В. Новокрещенов. - Ижевск, 2006. - 137 с.: ил. - Библиогр.: с. 122-136. - ISBN 5-7526-0257-2 : б/ц. | 1 | - |
|  | Переверзин И. И.   Искусство спортивного менеджмента / И. И. Переверзин. - М.: Советский спорт, 2004. - 415 с.: ил. - Библиогр.: с. 312-316. - ISBN 5-85009-892-5 : 372.96. | 5 | - |
|  | Починкин А. В.   Экономика физической культуры и спорта: учебное пособие / А. В. Починкин; МГАФК. - Изд. 3-е, доп. и перераб. - Малаховка, 2008. - 182 с.: ил. - Библиогр.: с.175-180. - 120.00. | 9 | - |
|  | Починкин А. В. Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин ; МГАФК. - Изд. 4-е, доп. и перераб. - Малаховка, 2011. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru) (дата обращения: 30.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |
|  | Андросова, Г. А. Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / Г. А. Андросова, Л. Ю. Заболотских ; НГУ им. П. Ф. Лесгафта. - Санкт-Петербург, 2018. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) : [сайт]. — [URL: http://lib.mgafk.ru](URL:%20http://lib.mgafk.ru%20) (дата обращения: 30.10.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей | 1 | - |

**7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ». ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЕ И ПОИСКОВЫЕ СИСТЕМЫ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ:**

1. Антиплагиат: российская система обнаружения текстовых заимствований <https://antiplagiat.ru/>
2. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <https://minobrnauki.gov.ru/>
3. Министерство спорта Российской Федерации <http://www.minsport.gov.ru/>
4. Московская государственная академия физической культуры <https://mgafk.ru/>
5. Образовательная платформа МГАФК (SAKAI) <https://edu.mgafk.ru/portal>
6. Сервис организации видеоконференцсвязи, вебинаров, онлайн-конференций, интерактивные доски МГАФК <https://vks.mgafk.ru/>
7. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки <http://obrnadzor.gov.ru/ru/>
8. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
9. Федеральный центр и информационно-образовательных ресурсов <http://fcior.edu.ru/>
10. Электронная библиотечная система ЭЛМАРК (МГАФК) <http://lib.mgafk.ru>
11. Электронно-библиотечная система «Юрайт» <https://urait.ru/>
12. Электронно-библиотечная система Elibrary <https://elibrary.ru>
13. Электронно-библиотечная система IPRbooks <http://www.iprbookshop.ru>
14. Электронно-библиотечная система РУКОНТ <https://lib.rucont.ru>

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

8.1. Перечень специализированных аудиторий и компьютерной техники.

Для проведения лекционных и семинарских занятий:

**-** поточная аудитория с мультимедийным оборудованием (проектором, экраном, ноутбуком с возможностью выхода в Интернет (лекционные залы №№ 1,2);

**-** учебная аудитория с мультимедийным оборудованием (проектором, экраном, ноутбуком с возможностью выхода в Интернет (аудитории № 121, № 421);

**-** учебно-методическая литература: учебники, учебные пособия, научная и специальная литература, периодическая литература в библиотеке и читальном зале МГАФК; методический кабинет академии № 426; кабинет для самостоятельной подготовки студентов № 409.

8.2. В качестве программного обеспечения используется офисное программное обеспечение с открытым исходным кодом под общественной лицензией GYULGPL LibreOffice или одна из лицензионных версий MicrosoftOffice.

8.3. Изучение дисциплины инвалидами и обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья обучающихся. Для данной категории обучающихся обеспечен беспрепятственный доступ в учебные помещения Академии, организованы занятия на 1 этаже главного здания. Созданы следующие специальные условия:

*8.3.1. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:*

*-* обеспечен доступ обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими к зданиям Академии;

- электронный видео увеличитель "ONYX Deskset HD 22 (в полной комплектации);

**-** портативный компьютер с вводом/выводом шрифтом Брайля и синтезатором речи «ElBrailleW14J G2;

**-** принтер Брайля;

**-** портативное устройство для чтения и увеличения.

*8.3.2. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:*

*-* акустическая система FrontRowtoGo в комплекте (системы свободного звукового поля);

**-** FM- приёмник ARC с индукционной петлей;

- FM-передатчик AMIGO T31;

- радиокласс (радиомикрофон) «Сонет-РСМ» РМ- 2-1 (заушный индуктор и индукционная петля).

*8.3.3. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:*

*-* автоматизированное рабочее место обучающегося с нарушением ОДА и ДЦП (ауд. №№ 120, 122).

*Приложение к Рабочей программе дисциплины*

*«Менеджмент физической культуры и спорта»*

Министерство спорта Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Московская государственная академия физической культуры»

Кафедра Теории и методики физической культуры и спорта

УТВЕРЖДЕНО

решением Учебно-методической комиссии

протокол № 6/23 от «20» июня 2023г.

Председатель УМК,

и. о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_А.П. Морозов

**Фонд оценочных средств**

**по дисциплине**

**«Менеджмент физической культуры и спорта»**

**Направление подготовки**

**49.04.03 Спорт**

Уровень высшего образования - магистратура

**ОПОП «Подготовка спортивного резерва»**

**Форма обучения**

**очная / заочная**

Рассмотрено и одобрено на заседании кафедры

(протокол №8 от 08.06.2023 г.)

заведующий кафедрой, д.п.н., профессор\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ К.С. Дунаев

**Малаховка, 2023 год**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

1. **Паспорт фонда оценочных средств**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Формируемые компетенции | Трудовая  функция | Индикаторы достижения |
| УК - 1 | Р 05.008  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  *Т 05.003*  *G/02.7*  Управление системой выявления перспективных спортсменов и проведения отбора для пополнения спортивного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин), субъекта Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин) (далее - спортивной сборной команды)  Т-П 05.012  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Обладает знаниями в области разработки и принятия организационно-управленческих решений касающихся осуществления физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности в соответствии с действующим законодательством |
|
|
| УК-2 | Р 05.008  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  *Т 05.003*  *G/02.7*  Управление системой выявления перспективных спортсменов и проведения отбора для пополнения спортивного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин), субъекта Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин) (далее - спортивной сборной команды)  Т-П 05.012  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Понимает необходимость регулярного повышения уровня профессиональной квалификации для ведения эффективной управленческой деятельности в области физической культуры и спорта, понимает значимость и особенности ведения межкультурного диалога |
|
|
| УК-3 | Р 05.008  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  *Т 05.003*  *G/02.7*  Управление системой выявления перспективных спортсменов и проведения отбора для пополнения спортивного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин), субъекта Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин) (далее - спортивной сборной команды)  Т-П 05.012  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Владеет знаниями в области осуществления планово-финансовой и программно-методической деятельности в области физической культуры и спорта, с учетом требований современной экономической системы |
|
|
| ПК-3 | Р 05.008  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  *Т 05.003*  *G/02.7*  Управление системой выявления перспективных спортсменов и проведения отбора для пополнения спортивного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин), субъекта Российской Федерации по виду спорта (спортивной дисциплине, группе спортивных дисциплин) (далее - спортивной сборной команды)  Т-П 05.012  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Анализирует и разрабатывает экономически обоснованные программы дальнейшего улучшения качества профессиональной деятельности |
|
|

**Вопросы к зачёту**

По дисциплине «**Менеджмент физической культуры и спорта»**

1. Понятие «менеджмент».
2. История развития менеджмента в области физической культуры и спорта
3. Зарубежные школы менеджмента в области физической культуры и спорта
4. Отличительные черты отечественной школы менеджмента в области физической культуры и спорта от зарубежных (пример)
5. Управленческая "решетка" Р.Блейка и Д.Мутон
6. Особенности современного менеджмента в области физической культуры и спорта
7. Цель и задачи менеджмента
8. Основы планирования в менеджменте. Постановка целей.
9. Стратегия управления организацией в области физической культуры и спорта (пример)
10. Спрос и предложение в области физической культуры и спорта
11. Особенности рынка труда в сфере физической культуры и спорта
12. Характеристика планово-финансовой деятельности в организациях осуществляющих спортивную подготовку.
13. Экономические основы менеджмента физической культуры и спорта
14. Перспективное прогнозирование в менеджменте
15. Виды и специфика контроля в менеджменте
16. Отчетная документация и представление результатов деятельности в области менеджмента физической культуры и спорта
17. Функции менеджера в области физической культуры и спорта
18. Виды управленческих решений в менеджменте
19. Аналитические способности менеджера как основа эффективной деятельности
20. Профессиональные качества менеджера. Критерии оценки эффективности деятельности
21. Стили управления организацией. Краткая характеристика

**Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» ставится студенту, если он твердо знает учебный материал, владеет понятиями и терминологией, при изложении ответа на вопрос не допускает существенных ошибок, выполненные задания для самостоятельной работы студента.

- оценка «не зачтено» ставится студенту, если он: не знает значительной части учебного материала, не владеет основной терминологией и понятиями, при ответе на вопрос допускает существенные ошибки, не может ответить на уточняющие вопросы, имеет невыполненные задания для самостоятельной работы студента.

**Тематика реферативных работ**

**по дисциплине «Менеджмент физической культуры и спорта»**

**Раздел 1. Менеджмент в области физической культуры и спорта.**

1. Происхождение и многозначный смысл понятий «менеджмент» и «спортивный менеджмент».
2. Физическая культура и спорт в системе рыночных отношений.
3. Управленческие функции в деятельности тренера, преподавателя, педагога физической культуры и спорта и т.д.
4. Спортивная организация как самоуправляемая система.
5. Сущность и разделение труда физкультурных работников на труд непосредственно тренерско-преподавательский и управленческий.
6. Понятие и виды социальных целей в физкультурно-спортивной организации.
7. Понятие и характеристика общих функций спортивного менеджмента.
8. Особенности правового статуса организаций профессионального спорта.
9. Трудовые отношения с профессиональными спортсменами.
10. Виды коммерческих организаций физкультурно-оздоровительной направленности.
11. Мотивация работников физкультурно-спортивной организации.

**Критерии оценки:**

**- оценка «5 баллов»** выставляется обучающемуся если содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания и техническими требованиями оформления; в реферате отсутствуют логические нарушения материала; представлен качественный анализ найденного материала; корректно оформлены ссылки на использованную литературу в тексте доклада и список использованной литературы; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в изложении и тексте;

**- оценка «4 балла»** выставляется обучающемуся если содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания доклада, но есть погрешности в техническом оформлении; реферат имеет чёткую композицию и структуру; отсутствуют логические нарушения материала; представлен качественный анализ найденного материала; корректно оформлены ссылки на использованную литературу в тексте доклада и список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в изложении и тексте;

**- оценка «3 балла»** выставляется обучающемуся если содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в реферате отмечены нарушения общих требований написания доклада; есть погрешности в техническом оформлении; в целом реферат имеет чёткую композицию и структуру, но есть логические нарушения материала; не представлен анализ найденного материала, в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены или не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте доклада; есть частые лексические, стилистические и иные ошибки в изложении и орфографические, пунктуационные, грамматические, в тексте;

**- оценка «2 балла»** выставляется обучающемуся если в целом содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; отмечены нарушения общих требований написания; есть ошибки в техническом оформлении; есть нарушения композиции и структуры; есть логические нарушения в представлении материала; отсутствует анализ найденного материала; не в полном объёме представлен список использованной литературы, есть ошибки в его оформлении; некорректно оформлены и не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте; есть регулярные лексические, стилистические и иные ошибки - орфографические, пунктуационные, грамматические в тексте;

**Темы для устного опроса**

**по дисциплине «Менеджмент физической культуры и спорта»**

**Раздел 1. Менеджмент в области физической культуры и спорта.**

1. Понятия «менеджмент» и «организация». Специфика системы физической культуры и спорта
2. Государственные и общественные формы управления в области физической культуры и спорта
3. Цель и задачи менеджмента в области физической культуры и спорта
4. Основные формы взаимодействия в области физической культуры и спорта
5. Формы контроля результатов организационно-управленческой деятельности в области физической культуры и спорта
6. Объект и субъект менеджмента
7. Деятельность субъекта управления в области физической культуры и спорта
8. Управленческие функции тренера: характеристика

**Раздел 2. Зарубежная школа менеджмента в области физической культуры и спорта**

1. Особенности организации спортивной отрасли в зарубежных странах
2. Управление профессиональным спортом (США, Западная Европа)
3. Основные модели менеджмента в зарубежном спорте.
4. Профессионализация деятельности зарубежных добровольных спортивных организаций.
5. Система подготовки спортивных менеджеров в зарубежных странах.
6. Маркетинг как специфическая разновидность управления в зарубежном спорте.

**Раздел 3. Менеджмент в области физической культуры и спорта в России**

1. Государственные и общественные органы управления в области физической культуры и спорта
2. Основные виды физкультурно-спортивных услуг, реализуемые в России
3. Особенности организации и управления профессиональным спортом
4. Нормативно-правовые аспекты деятельности менеджера в области физической культуры и спорта
5. Делопроизводство и учет в профессиональной деятельности менеджера
6. Базовые организационные формы предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта
7. Многоуровневая система подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов физической культуры и спорта

**Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется если представлен конспект, написанный студентом собственноручно, представляющий собой краткое связное изложение содержания источника или его части, без подробностей и второстепенных деталей.

- оценка «не зачтено» выставляется, если: студент проигнорировал данный вид работы; предоставил конспект написанный третьим лицом или в машинописном виде; представленный конспект не отражает сути изучаемого источника, является слишком кратким или излишне подробным.

**Темы для презентаций**

**по дисциплине «Менеджмент физической культуры и спорта»**

**Раздел 3. Менеджмент в области физической культуры и спорта в России**

1. Исторические аспекты отечественной школы менеджмента в области физической культуры и спорта
2. Функции менеджера в спортивной отрасли
3. Наиболее видные отечественные менеджеры в области физической культуры и спорта
4. Задачи отечественных управленцев в области физической культуры и спорта
5. Современные проблемы рынка в области физической культуры и спорта
6. Спонсорство
7. Экономические и социальные аспекты отечественной системы управления в области физической культуры и спорта
8. Планирование и контроль в системе менеджмента

**Требования к оформлению презентации, предъявляемой как иллюстрация к докладу**

1. Количество слайдов в презентации должно соответствовать содержанию и продолжительности выступления, должны иметься титульный лист и слайды, отражающие актуальность, цель, объект, предмет, гипотезу, задачи, научную новизну и практическую значимость, основные результаты, иллюстрации (рисунки и таблицы), соответствующие требованиям, хорошего качества, с чётким изображением.

1. Оформление слайдов должно соответствовать теме, не препятствовать восприятию содержания, для всех слайдов презентации должен использоваться один и тот же шаблон оформления
2. Презентация должна содержать наиболее полную, понятную информацию по теме работы, в ней отсутствуют стилистические, орфографические и пунктуационные ошибки.
3. Выступающий должен свободно владеть содержанием, ясно и грамотно излагать материал, отвечать на вопросы и замечания аудитории.

Критерии оценки презентации:

* оценка «зачтено» выставляется, если представленная с докладом презентация соответствует предъявленным требованиям к её оформлению и изложению;
* оценка «не зачтено» выставляется, если: студент проигнорировал данный вид работы; представленная с докладом презентация не отвечает предъявленным требованиям к её оформлению или изложению.

1. **КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ:**
2. Формой промежуточной аттестации по дисциплине является зачет.

По результатам освоения дисциплины магистрант получает оценку, отражающую качество выполнения программных заданий.

Магистрант, не выполнивший программу дисциплины по уважительной причине, может получить дополнительное задание к указанным в рабочей программе, и выполнить зачетные требования в свободное от учёбы время, в соответствии с дополнительным приказом по академии.

Магистрант, не выполнивший программу освоения дисциплины без уважительной причины или не получивший зачета в установленный срок, может быть отчислен из академии как имеющий академическую задолженность.

Оценка **«зачет»** выставляется, если:

• регулярное посещение практики (не менее 80% посещений);

• высокий уровень теоретической подготовленности в области знания регламентирующих документов и направлений работы специалиста в области физической культуры и спорта в спортивной организации;

• проявил умение анализировать требования к уровню квалификации тренера / руководителя спортивной организации;

• высокая степень добросовестности и самостоятельности в работе;

• грамотно составлены презентация и доклад, сданы в срок и с положительной оценкой ;

Оценка **«не зачет»** выставляется, если:

• посещение менее 50%;

• низкий уровень теоретической подготовленности в области знания регламентирующих документов и направлений работы тренера / руководителя спортивной организации;

• полная безучастность и несамостоятельность в работе;

• зачетные требования предоставляются с большими опозданием и замечаниями;

• презентация и доклад по итогам прохождения практики дисциплины составлены небрежно и с замечаниями.

паспорт компетенций ПО ДИСЦИПЛИНЕ: **Менеджмент физической культуры и спорта**

ОПОП: «**Подготовка спортивного резерва»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Формируемые компетенции | Соотнесенные профессиональные стандарты | Обобщенная трудовая функция | Трудовая  функция | ЗУНы | \*Индикаторы достижения  ***(проверяемое***  ***действие)*** |
| УК - 1 | ***Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта 05.008***  ***Тренер 05.003***  ***Тренер-преподаватель***  ***05.012*** | G  Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта  G  Руководство пополнением и подготовкой спортивного резерва  С  Подготовка спортсменов и совершенствование навыков соревновательной деятельности в спортивных сборных командах Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Знания:  Общие основы и историю развития менеджмента в области физической культуры и спорта в России и за рубежом | Обладает знаниями в области разработки и принятия организационно-управленческих решений касающихся осуществления физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности в соответствии с действующим законодательством |
| Умения:  Определять необходимую последовательность принятия управленческих решений в профессиональной деятельности |
| Навыки и/или опыт деятельности:  Планирования процесса спортивной подготовки и разработки необходимых для ведения эффективной деятельности в области физической культуры и спорта методических и программных материалов |
| УК-2 | ***Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта 05.008***  ***Тренер 05.003***  ***Тренер-преподаватель***  ***05.012*** | G  Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта  G  Руководство пополнением и подготовкой спортивного резерва  С  Подготовка спортсменов и совершенствование навыков соревновательной деятельности в спортивных сборных командах Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Знания:  В области законодательных и иных нормативных актов, регулирующих деятельность вобласти физической культуры и спорта | Понимает необходимость регулярного повышения уровня профессиональной квалификации для ведения эффективной управленческой деятельности в области физической культуры и спорта, понимает значимость и особенности ведения межкультурного диалога |
| Умения:  Применять современные технологии управления в области физической культуры и спорта и оценивать полученный эффект |
| Навыки и/или опыт деятельности:  Владение актуальными методами повышения качества профессиональной деятельности на основе системного и дифференцированного анализа состояния отрасли физической культуры и спорта |
| УК-3 | ***Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта 05.008***  ***Тренер 05.003***  ***Тренер-преподаватель***  ***05.012*** | G  Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта  G  Руководство пополнением и подготовкой спортивного резерва  С  Подготовка спортсменов и совершенствование навыков соревновательной деятельности в спортивных сборных командах Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Знания:  специфику условий физкультурно-спортивной деятельности; материально-техническое обеспечение, необходимое для организации учебной и спортивной деятельности | Владеет знаниями в области осуществления планово-финансовой и программно-методической деятельности в области физической культуры и спорта, с учетом требований современной экономической системы |
| Умения:  определять необходимые для повышения эффективности процесса средства и методы |
| Навыки и/или опыт деятельности:  знаниями в области рационального распределения средств и ресурсов для обеспечения реализации поставленных задач |
| ПК-3 | ***Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта 05.008***  ***Тренер 05.003***  ***Тренер-преподаватель***  ***05.012*** | G  Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта  G  Руководство пополнением и подготовкой спортивного резерва  С  Подготовка спортсменов и совершенствование навыков соревновательной деятельности в спортивных сборных командах Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  G/02.7  [Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта](https://ppt.ru/docs/profstandarts/details/7087)  С/03.7  Планирование, организация и координация тренерско-преподавательской работы в спортивной сборной команде Российской Федерации (по виду спорта, спортивной дисциплине) | Знания:  базовые принципы экономики и менеджмента физической культуры и спорта, правовые основы физической культуры и спорта, основные положения теории и методики физической культуры | Анализирует и разрабатывает экономически обоснованные программы дальнейшего улучшения качества профессиональной деятельности |
| Умения:  определять наиболее значимые проблемы в организации и управлении физкультурно-спортивных организаций, своевременно и рационально планировать профессиональную деятельность в соответствии с принятыми нормативно-правовыми актами |
| Навыки и/или опыт деятельности:  понятийным аппаратом и знаниями в области управления профессиональной деятельностью |